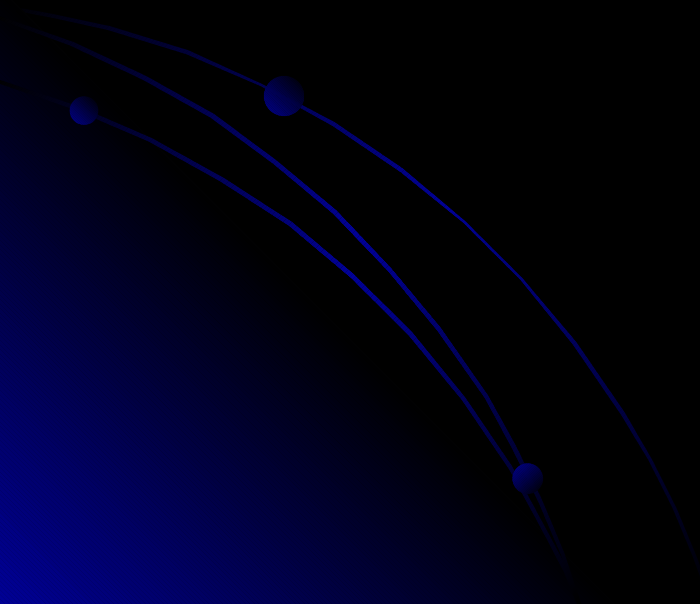
МЕТОДЕ И ТЕХНИКЕ PROJECT MANAGEMENTA



МЕТОДЕ И ТЕХНИКЕ PROJECT MANAGEMENTA

МЕТОДЕ ОРГАНИЗАЦИЈЕ

Класичан приступ управљања пројектом познаје три основне врсте организације:

- Функционалну
- Пројектну и
- Матричну организацију.

Контигенцијски приступ:

- Пројектни експедитор
- Пројектни кооординатор
- Матрична форма
- Чиста прјектна форма.

МЕТОДЕ И ТЕХНИКЕ PROJECT MANAGEMENTA

СТРУКТУРНИ ДИЈАГРАМИ:

Олакшавају планирање, праћење и контролу одвијања реализације пројекта.

PBS Product Breakdown Structure

WBS Work Breakdown Structure

OBS Organization Breakdown Structure.

МЕТОДЕ И ТЕХНИКЕ PROJECT MANAGEMENTA

- PBS представља метод који омогућава да се неки задатак или пројекат подели на саставне делове, при чему се даје и приказ веза измежу тих делова и целокупног задатка.
- Најчешће се користи у процесу производње за израду листе саставних делова производа – саставнице производа.

PBS

Не приказује које послове треба урадити, нити ко треба да их уради, већ показује у ком смеру се треба кретати да би се пројекат завршио. Производ (задатак) се може поделити на вше нивоа:

Производ – компонента – подкомпонента ниво елемента.

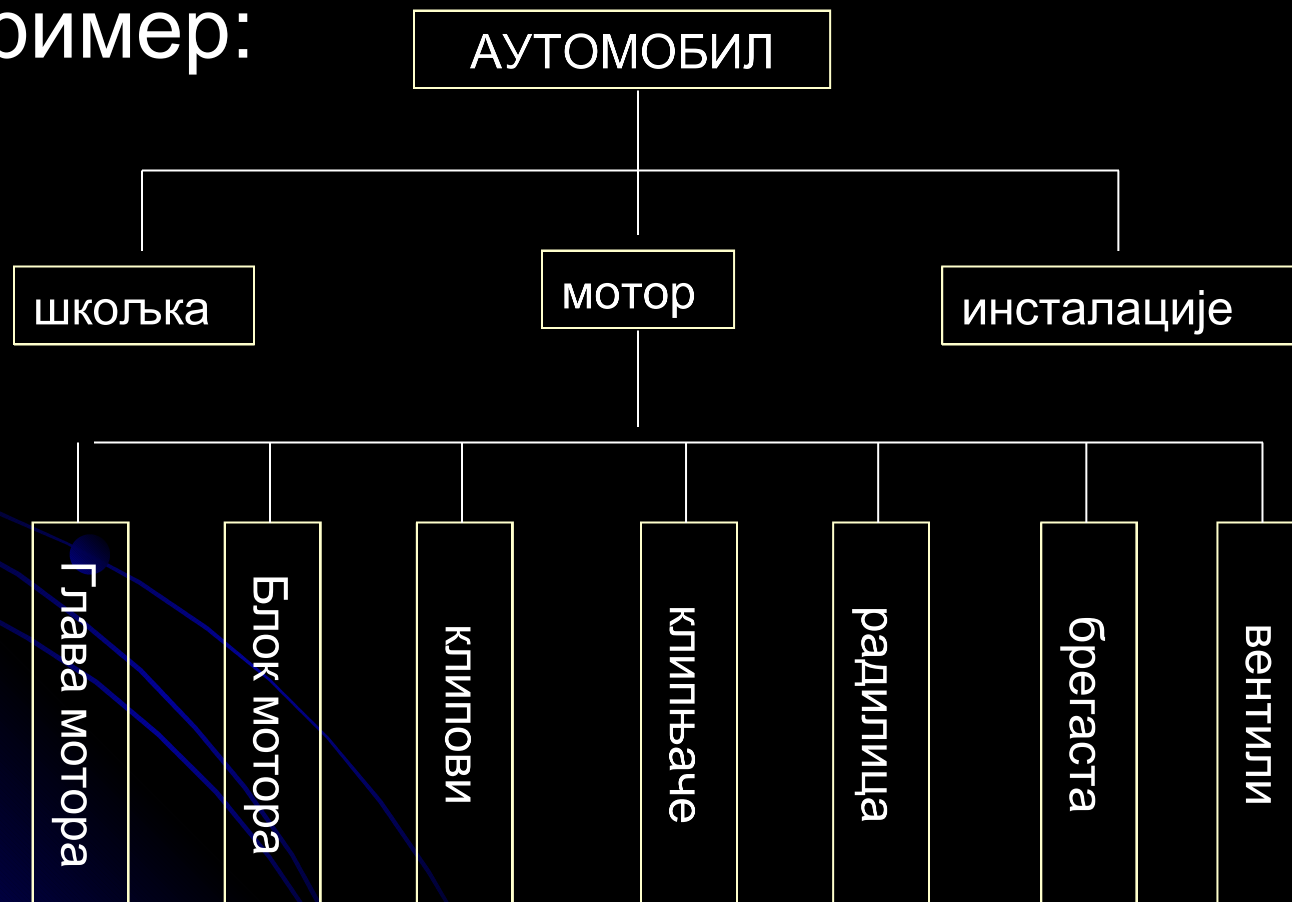
PBS

Предности:

2. Постоји листа свих делова једне целине
3. Прегледност линија комуникације
4. Грешке и пропусти су сведени на минимум
5. Огучност нумеричког обележавања
6. Могућност доделе одговорности члану тима за одређену компоненту.

PBS

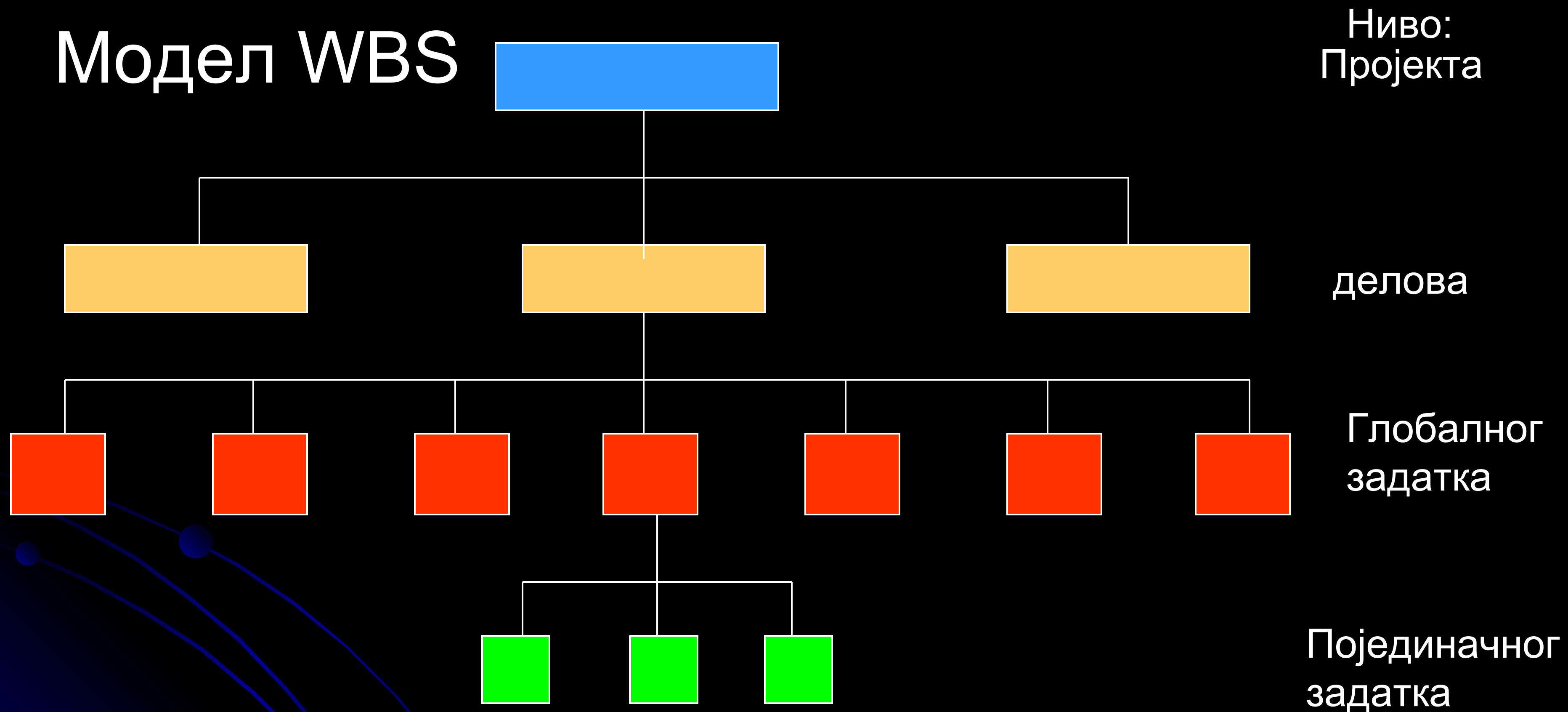
Пример:


АУТОМОБИЛ
шкољка
мотор
инсталације
Глава мотора
Блок мотора
клипови
клипњаче
радилица
брегаста
вентили

WBS

- WBS дијагрм представља послове и задатке које треба урадити да би се завршио пројекат у целини.
- Најпре се пројекат дели на основне елементе (поклапа се у прва два нивоа са PBS), а затим се пројекат дели на послове и задатке које треба урадити.

WBS


Модел WBS
Ниво:
Пројекта
делова
Глобалног
задатка
Појединачног
задатка

WBS



НОВА ФАБРИКА
Котларница
Погонска хала
Магацин
Грађевински део
Технолошки део
Инсталације
Електро
Водовод
Грејање
Штемовање
Пост. цеви
Контрола

OBS

- OBS техника је метод структуирања организационе структуре на одређене послове и задатке и одређивање извршиоца тих послова и задатака.
- OBS техника омогућава добијање органограма (организациона шема ии управљачка структура предутећа).
- OBS дијаграм је хијерархијски оријентисан и показује одговорност организационе јединице за реализацију дела пројекта за који је задужена.

OBS

Компанија

ИР

Производња

Маркетинг

Планирање

Контрола

Оперативна припре

Непосредна произ

Унутраш. транспор

Метод кључних догађаја *milestone*

Кључни догађаји представљају важне догађаје у пројекту, који означавају завршетак или почетак занчајног дела (фазе) пројекта, дефинисаби организционо-технолошком структуром пројекза.

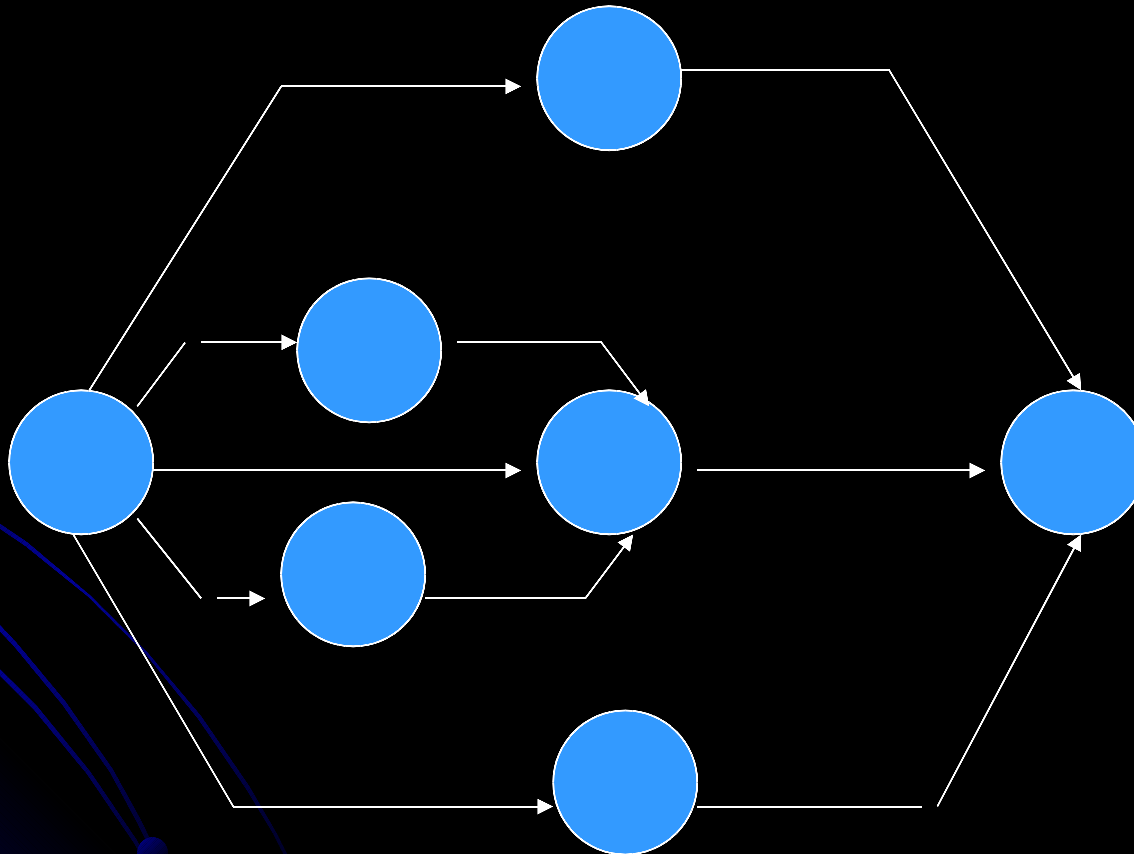
На примеру изградње нове фабрике, кључни догађаји би представљали завршетак котларнице, погонске хале, портирнице, саобраћајница и сл.

Метод кључних догађаја *milestone*

- Мрежним планом кључних догађаја врши се временско планирање реализације пројекта. Ссадржи мањи број догађаја од оперативног плана.
- Уколико се кључни догађаји одвијају по плану са великом вероватноћом се може тврдити да ће се птојекат завршити у планираном року.
- План кључних догађаја се често поред врхоног руководства извођача, доставља и инвеститору, због лаке прегледности и контроле извођења пројекта.

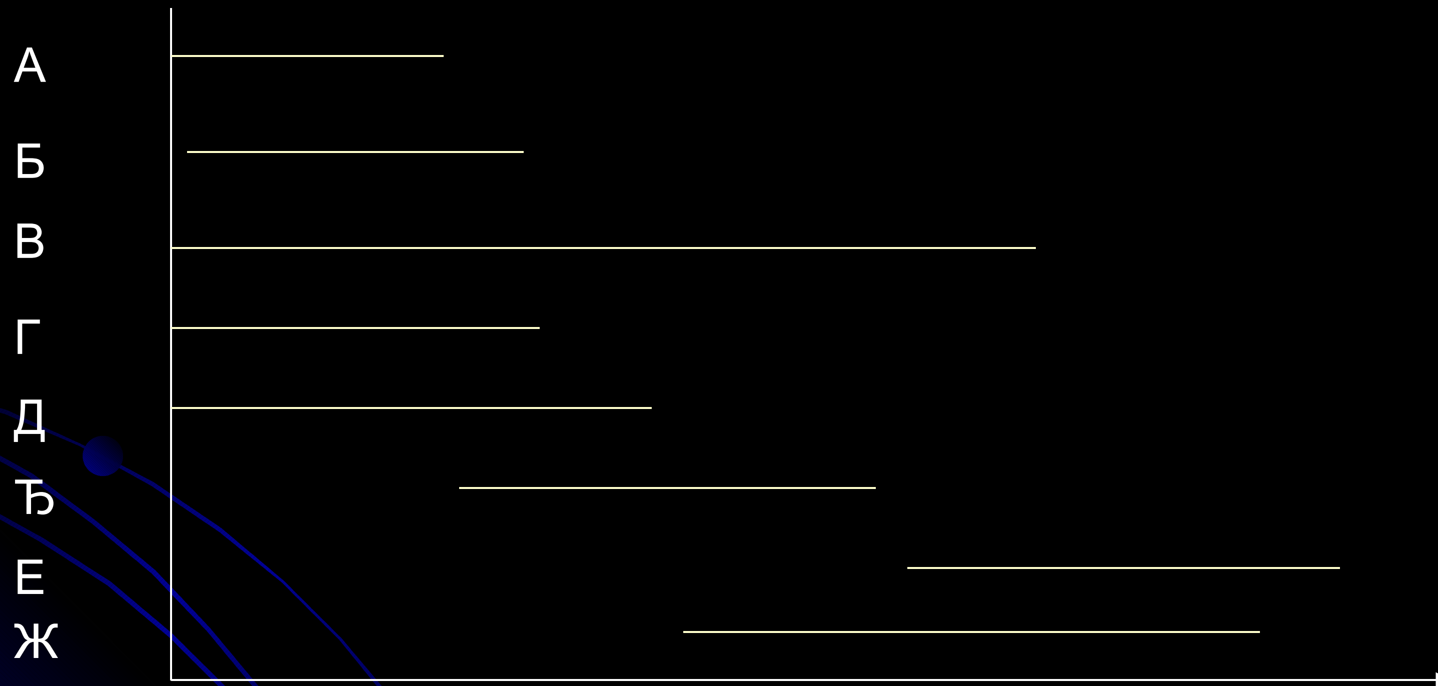
Метод кључних догађаја ***milestone***

МП кључних догађаја



Метод кључних догађаја *milestone*

Дијаграм кључних догађаја



Метод распоређивања радне снаге

Оптимизација пројекта може се вршити као однос

Време – трошкови

Време – ресурси.

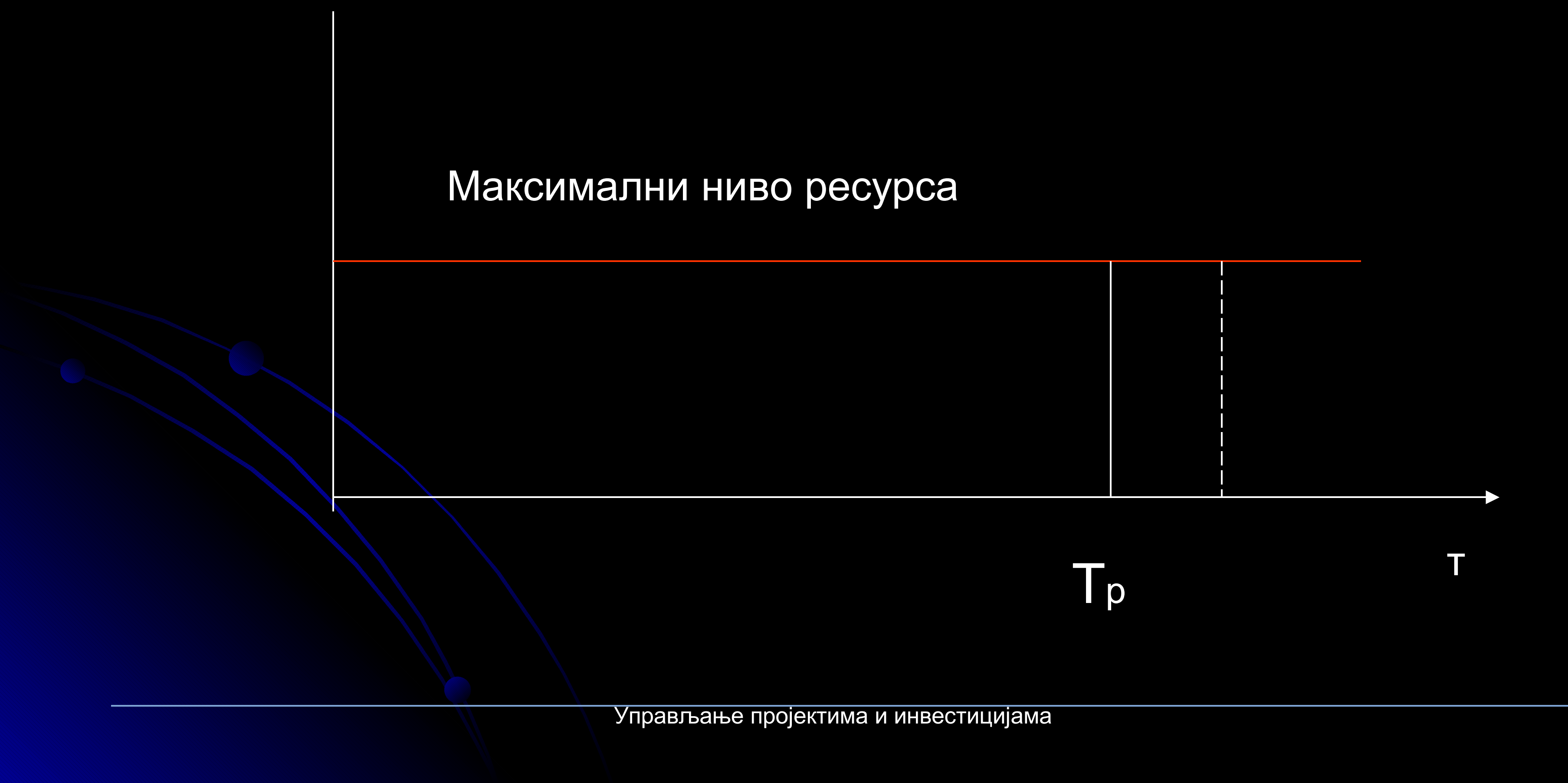
Реализација пројекта може бити:

Ограничена фикним временом или

Ограничена нивоом ресурса

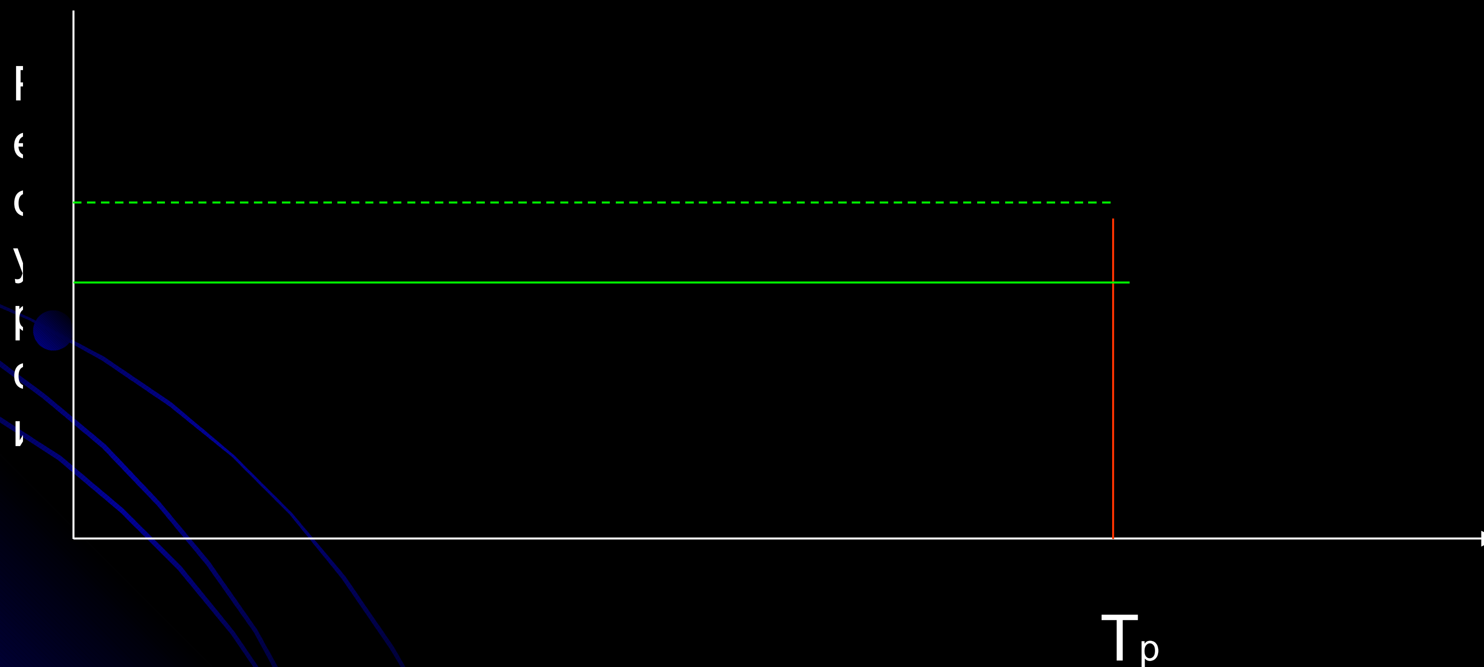
Метод распоређивања радне снаге

Ограниченост пројекта нивоом ресурса



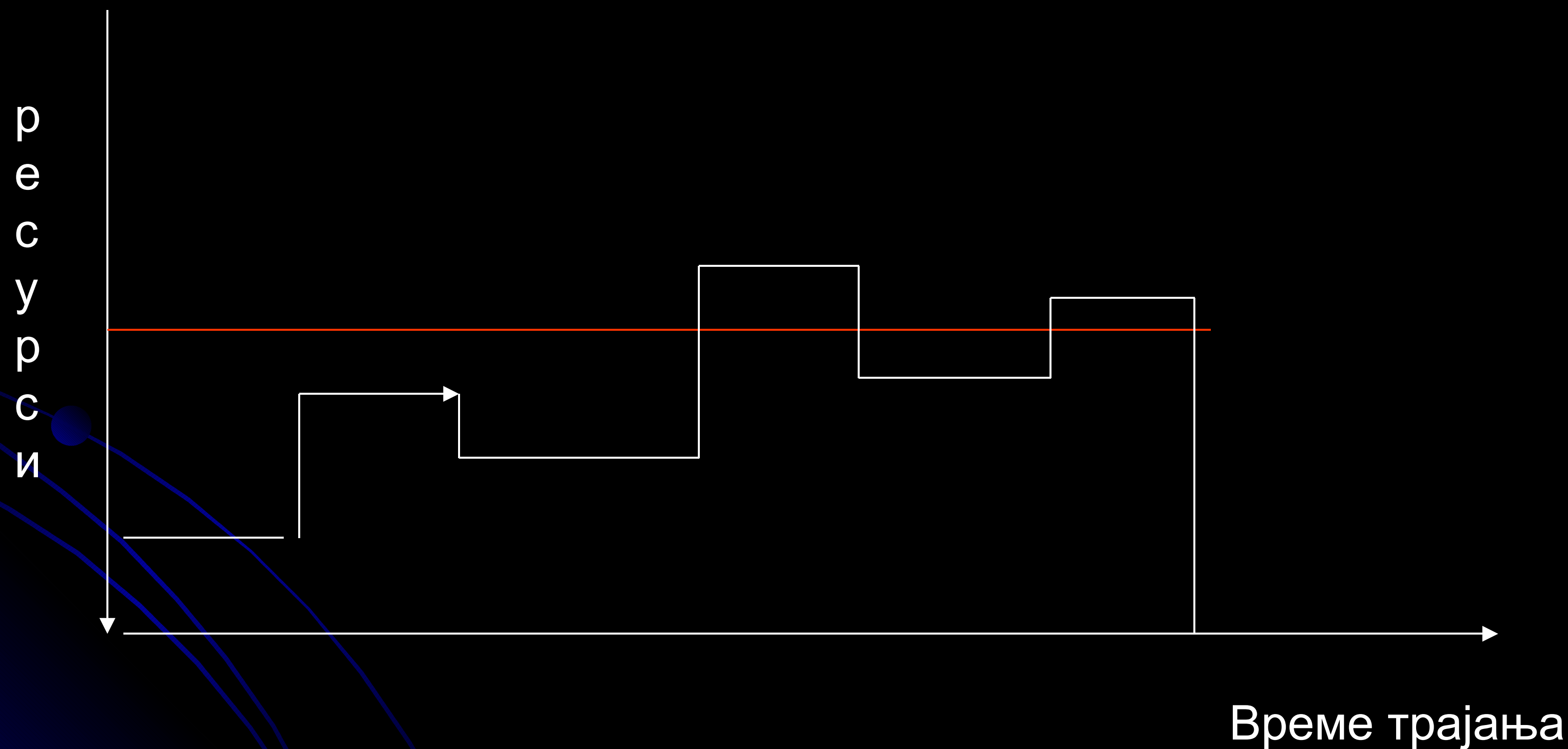
Метод распоређивања радне снаге

Ограниченост пројекта временом завршетка



Метод распоређивања радне снаге

Оптимизација



Метод распоређивања радне снаге

Задатак

AKTIVNO.	ZAVISI OD	TRAJANJE	RESURSI
A	/	6	1
B	A	2	2
C	A	3	3
D	A	3	2
E	D	4	2
F	E	5	1
G	F	6	1

АКТ	С	ПР	РП	АР
А				
Б				
Ц				